

# 令和5年度 予算概算要求 から見えてくる、 日本政府が 中小企業に求めているものとは?

今年も残すところ2ヶ月を切り、本年を振り返りつつ来年以降のことを考える時期になりました。今年にはロシアのウクライナ情勢に端を発した資源・物資の供給不足や物価の高騰で、新型コロナウイルス騒動は収束しそうではありますが、長引くコロナ騒動と相まって経済環境はすっかり変わってしまいました。

## 5つのテーマ

日本政府としては、そのような状況下の中小企業について、どのように考えているのでしょうか。それは、予算案を見れば自然と見えてきます。「令和5年度 中小企業・小規模事業者・地域経済関係 概算要求等ポイント」では、次の5つをテーマとして掲げてそれぞれ予算を請求しています。

- [1] コロナ長期化・原材料価格高騰等の危機への対応
- [2] 創業・事業承継を通じた挑戦・自己変革の推進
- [3] 成長分野等への挑戦に向けた投資の促進
- [4] 地域課題解決に向けた取組への支援の拡充等
- [5] 伴走支援・人材確保支援等

これら5つのうち、一体どれの予算額が大きいかと思いますか？ 答えは「[3]成長分野等への挑戦に向けた投資の促進」です。その中でも事業再構築補助金には7,123億円という断トツの予算が計上されています。ちなみにこの金額は令和3年度の補正予算額(6,123億円)に令和4年度の予備費1,000億円を上乗せた金額です。

ちなみに、「中小企業生産性革命推進事業」と銘打たれたものづくり補助金・IT導入補助金・小規模事業者持続化補助金という経産省系のメジャーな3つの補助金の合計の予算は約2,000億円ですので、それらの3倍以上の予算規模ということになります。この「第4の補助金」に巨額の予算が付けるということは、政府は中小企業に事業の再構築を強く求めている、といっても過言ではないのかもしれません。

では、どのようなポイントを踏まえて事業の再構築を図ればよいのでしょうか？ 事業再構築補助金の審査の際には、以下の5つのポイントが「再構築点」として評価の対象となっています。

## 再構築点のポイント

- 1 全く異なる業種への転換など、リスクの高い、思い切った大胆な事業の再構築を行うものであるか。
- 2 既存事業における売上の減少が著しいなど、新型コロナウイルスや足許の原油価格・物価高騰等の経済環境の変化の影響で深刻な被害が生じており、事業再構築を行う必要性や緊要性が高いか。
- 3 市場ニーズや自社の強みを踏まえ、「選択と集中」を戦略的に組み合わせ、リソースの最適化を図る取組であるか。
- 4 先進的なデジタル技術の活用、新しいビジネスモデルの構築等を通じて、地域のイノベーションに貢献し得る事業か。
- 5 本補助金を活用して新たに取り組む事業の内容が、ポストコロナ・ウィズコロナ時代の経済社会の変化に対応した、感染症等の危機に強い事業になっているか。

要約すると、「市場ニーズと自社の強みを踏まえた、大胆で、かつ、新しいビジネスモデルで時代にふさわしい変化に対応した」事業に生まれ変わる、そんなことを政府は期待しているようです。経済情勢の急激な変化に対応するべく、生まれ変わるような意気込みで事業を再構築する中に勝機はあるのかもしれませんが。

なお、第8回の事業再構築補助金の応募締め切りは2023年1月13日(金)です。事業再構築補助金の申請をご検討される方はぜひ年内の早い時期にセブンセンスの担当者までお問い合わせください。

文●セブンセンス税理士法人 パートナー税理士 井本壮一郎

SSG Topics

セブンセンスグループ公式

note

2023年度 入社内定式を実施しました

当日の様子を写真付きで掲載中！ぜひご覧ください！

セブンセンスプレス

10月7日、東京上野オフィスにて2023年度入社の内定式を実施しました。代表挨拶、内定者の自己紹介、内定通知書授与を行いました。全オフィスでオンライン生中継をし、グループ社員全員で新しい仲間を晴れ舞台を見守りました。

また式の後には、内定者の皆さんによるワークの発表会を実施。発表テーマはズバリ、「会計事務所とはどんな場所なのか、中学生にもわかるように15分で説明する！」

事前にご準備いただいた資料をもとに、発表に挑戦いただきました。緊張感が漂う空間にもかかわらず、皆さん、堂々と発表してくださいました！

入社まで残り半年！内定者の皆さんとお仕事ができることを、セブンセンスグループ社員一同楽しみにしております！

2022年10月、欧州連合(EU)の立法議会である欧州議会で、EU圏内の電子機器の充電ポートを「USB Type-C(USB-C)」に標準化・統一することを義務付ける法令が可決されました。2年間の移行期間を経て、2024年秋以降は、USB-C搭載の機器でないと、EUでは発売ができなくなります。

「EU圏内の製品をより持続可能にし、電子廃棄物を削減し、消費者の生活を助ける取り組み」と法令の趣旨を説明しています。充電器の購入費用毎年最大2.5億ユーロ(約364億円)の節約と、未使用で廃棄される充電器年間約1.1万トンの低減を狙います。確かに使っていない充電器、皆さんの自宅にもありませんか？

この法令で一番影響を受けるのが、独自の「Lightning(ライトニング)」端子を使用しているAppleのiPhoneシリーズ。地域ごとに端子が違うモデルを発売するのは合理的ではなく、来年モデルはUSB-C搭載になるのがほぼ確定的です。

USB-Cに端子形状は統一されるものの、充電器とケーブルの組み合わせで、充電速度に差が出る場合があります。自分の機器には何が使えるのか、確認をすることが大切です。またUSB-Cに統一されても、製品に使われない充電器やケーブルが同梱されるなら不要物は増え続けます。

そもそもUSB-Cは、リバーシブルなライトニングをお手本にして、USBの端子形状を統一させたもの。Lightningがあったからこそそのイノベーションとも言えますが、当のAppleは「法令には従うが、規格の強制は新たなイノベーションを阻害する」とも言っています。より良いものができた時、

EUはどう対応をするのかは注目されるどころです。

ともあれ「あ、バッテリーない、充電させて!」「ごめん、端子違うから無理だね…」という会話が減るのは、ありがたいですね。



A~Dに入る数字を足すといくつになりますか？

解答は、次月号に掲載します。

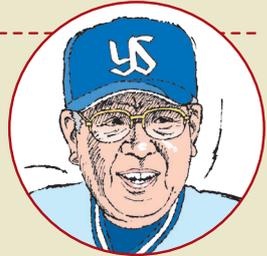
|   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
|   | 7 |   | 3 |   | A | B | 2 |
| 5 |   |   |   | 8 |   |   | 7 |
|   | 2 |   |   | 9 | 5 |   |   |
|   | 3 | 2 |   | 7 |   |   | 9 |
| 4 | 6 |   |   |   |   | 1 |   |
|   | 4 |   | 5 | 8 | 7 |   |   |
|   |   | 7 | 8 |   |   | 3 |   |
| 8 |   |   |   | 4 |   |   | 5 |
|   | 4 | C | D |   | 5 |   | 6 |

解答欄  +  +  +  = 合計

9月号の答え  +  +  +  = 合計  16

## 先達に学ぶ。

### 「変化を恐れず 強みを引き出す」



野村 克也  
(野球選手・監督)

野村克也の野球といえば「ID野球」と、他球団で戦力外になった選手を再起させる「野村再生工場」。選手の長所を気づかせる言葉の力と、自信をつけさせる指導法で勝ち星を重ねていった。

1935年京都生まれの野村は、1954年テスト生で南海ホークスに捕手として入団した。本塁打王9回、通算657本塁打は王貞治選手に続く歴代2位。戦後初の三冠王(捕手としては世界初)に輝いた。

1977年南海ホークスの兼任監督としてマスクをかぶっていた野村は、けがに苦しみ引退を覚悟する江夏豊投手に、リリーフ転向を提案した。先発にこだわる江夏は拒むが「野球界に革命を起こさないか」という野村の言葉に、転向を決意。現役続行した江夏は最優秀救援投手を獲得。他球団でも優勝請負人の異名をとった江夏は、計5回の最多セーブを獲得し、選手寿命も延ばしたのだ。

野村は言った。「人間の行動は頭脳と感情が司るもの。感情が刺激されることがすべての始まり。言葉一つで、人は変わる」。

選手の強みを引き出す洞察力と緻密な野球理論を買われ、野村は1989年ヤクルトスワローズの監督に就任。ここでも選手の適材適所を見定め、大胆な配置転換を指示。勝つために変化を恐れず、挑戦するよう選手の意識改革を促した。のちに、野村はBクラスの常連だった球団を4度のリーグ優勝と3度の日本一に導いた。

今、野村の理念を引き継ぐID野球の申し子たちが、指導者として球界をリードしている。教え子の躍動に野村は目を細めつつ、空の上から見つめ続けるだろう。生涯一捕手、名将のまなざしは永遠に。

## 今月の Book Review 一冊

Q&Aみんなが知りたい100のこと  
相続・遺言・成年後見・家族信託

- 編著：徐 瑛義(税理士・行政書士)  
早川 和孝(弁護士)  
矢部 祥太郎(司法書士)
- 出版社：金融ブックス
- 価格：2,200円(税込)
- 発売中

超高齢時代の老後の不安や財産への悩みに答える。実際の相談事例を元に専門家たちが、やさしく解説。財産が多なくても少なくても誰にでも必ず発生する相続。実際に相続が発生して慌てる前に、生前対策のポイントなども紹介しています。

[kinyubooks.co.jp](http://kinyubooks.co.jp)



## 今月、この日に何があった？



**1851年11月3日**  
ドーバー海峡を横断する海底ケーブルによる初めての通信が行われる

当時は人や馬が手紙を運ぶ時代に、遠隔地に文字を送るのは驚異的なイノベーションだった。もっとも、今のデータ速度で言えば、1分間に1文字程度を送るのがやっとのもの。1850年イギリス人・ブレッド兄弟により、イギリス・フランス間のドーバー海峡に世界最初の通信ケーブルが敷設。しかし敷設後間もなく、漁船の錨により破損・切断をしてしまった。資金集めに苦渋しながらも翌年の1851年、外装を鉄線で強化し再度敷設。再挑戦の末、同年11月ようやく実用化に漕ぎ着けた。大きな成功を納めたこのケーブルは、1888年まで使用された。